

| ลำดับ | วัน/เดือน/ปี  | เวลา             | หัวข้อวิชา                                                                                            | วิทยากร                                  |
|-------|---------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1     | ส. 5 ก.ย. 69  | 12.30 - 13.00 น. | ลงทะเบียนเข้ารับการอบรม                                                                               | RECU Academy                             |
| 2     |               | 13.00 - 13.15 น. | พิธีเปิดการอบรม                                                                                       | รองศาสตราจารย์มานพ พงศทัต                |
| 3     |               | 13.15 - 14.00 น. | แนะนำภาพรวมหลักสูตร                                                                                   | อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล            |
| 4     |               | 14.00 - 16.30 น. | OVERVIEW HOTEL AND TOURISM, DESTINATION AND LOCATION                                                  | รองศาสตราจารย์มานพ พงศทัต                |
| 5     |               | 16.30 - 18.00 น. | BREAK THE ICE กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์                                                                    | คณาจารย์จาก RECU Academy                 |
| 6     | ส. 12 ก.ย. 69 | 13.00 - 15.30 น. | ปัจจัยการเลือกธุรกิจโรงแรมเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มนักท่องเที่ยวในปัจจุบันและอนาคต                   | คุณน้ำฝน บุญยะวัฒน์                      |
| 7     |               | 15.30 - 18.00 น. | WORKSHOP 1 : แจกโจทย์เพื่อเลือกประเภทโรงแรมที่จะทำการศึกษา/แบ่งกลุ่ม                                  | รศ.มานพ พงศทัต, อ.ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล |
| 8     | ส. 19 ก.ย. 69 | 13.00 - 15.30 น. | ข้อกำหนด ใบอนุญาต พรบ.การบริหารจัดการโรงแรมที่เกี่ยวข้อง และ พรบ.จำเป็นที่ต้องรู้ (HOTEL REGULATIONS) | อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล            |
| 9     |               | 15.30 - 18.00 น. | STRATEGY PLANNING CREATIVE OF MARKETING FOR HOTEL BUSINESS                                            | คุณกนกวรรณ ทองศิระรักษ์                  |
| 10    | ส. 26 ก.ย. 69 | 13.00 - 15.30 น. | ARCHITECTURE DESIGN FOR STABILITY HOTEL                                                               | ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.บัณฑิต จุลาสัย    |
| 11    |               | 15.30 - 17.00 น. | CREATIVITY AND DESIGN FOR NEW ERA HOTEL                                                               | อาจารย์ ดร.สรชัย กรณ์เกษม                |
| 12    |               | 17.00 - 18.00 น. | WORKSHOP 2 : PRODUCT CONCEPT & DESIGN HOTEL                                                           | อาจารย์ ดร.สรชัย กรณ์เกษม                |
| 13    | ส. 3 ต.ค. 69  | 12.30 - 15.30 น. | MIXED USE PROPERTY AND HOTEL BRANDED RESIDENCE                                                        | คุณเศรษฐพล บุตรโท                        |
| 14    |               | 15.30 - 18.00 น. | การออกแบบโรงแรมที่เริ่มต้นจากศูนย์ จากการปรับปรุงอาคารเก่านำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มจนประสบความสำเร็จ | คุณธัช พิทักษ์รักษ์สันติ                 |
| 15    | ส.10 ต.ค. 69  | 13.00 - 15.30 น. | การบริหารและจัดการต้นทุนด้านการลงทุน สภาพคล่อง เพื่อการควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ              | อาจารย์ไพสิฐ แก่นจันทร์                  |
| 16    |               | 15.30 - 18.00 น. | WORKSHOP 3 : HOTEL DEVELOPMENT AND PROGRAMMING                                                        | อาจารย์ไพสิฐ แก่นจันทร์                  |

| ลำดับ | วัน/เดือน/ปี                        | เวลา             | หัวข้อวิชา                                                                                              | วิทยากร                                                                              |
|-------|-------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 17    | ส. 17 ต.ค. 69                       | 13.00 - 15.30 น. | HOW TO MANAGE OTA CHANNEL EFFICIENCY AND PRICING STRATEGY                                               | MR.SIDDHESH JANARDAN GAWDE                                                           |
| 18    |                                     | 15.30 - 18.00 น. | กลยุทธ์การสร้างจุดขายที่แตกต่าง เน้นการทำการตลาดผ่าน SOCIAL MEDIA                                       | อาจารย์ไศรดา ศรประสิทธิ์                                                             |
| 19    | ส. 24 ต.ค. 69                       | 13.00 - 14.30 น. | เยี่ยมชมโรงแรมตัวอย่างเพื่อเข้าถึงแก่น "แนวทางการบริหารจัดการและพัฒนาธุรกิจโรงแรมให้เติบโตอย่างยั่งยืน" | MeStyle Museum Hotel                                                                 |
| 20    |                                     | 14.30 - 16.30 น. | INSPECT HOUSEKEEPING, ENGINEERING, F&B, FRONT OFFICE                                                    |                                                                                      |
|       | ศ. 30 ต.ค. 69                       | 10.00 - 17.00 น. | ส่งรายงานในรูปแบบ POWERPOINT PRESENTATION (เล่มสี จำนวน 4 เล่ม)                                         | RECU MANAGEMENT STAFF                                                                |
| 21    | ส. 31 ต.ค. 69                       | 13.00 - 17.00 น. | MIDTERM PRESENTATION                                                                                    | รองศาสตราจารย์มานพ พงศทัต, อาจารย์ไพสิฐ แก่นจันทร์,<br>อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล |
| 22    | ส. 7 พ.ย. 69                        | 13.00 - 15.30 น. | เจาะลึกกลยุทธ์การลงทุนการตลาดแนวโน้มนธุรกิจโรงแรมประเภท SMEs ปรับตัวสู่ความยั่งยืน                      | อาจารย์ไพสิฐ แก่นจันทร์                                                              |
| 23    |                                     | 15.30 - 18.00 น. | การวางแผนธุรกิจโรงแรมด้วยการบริหารภาษีของธุรกิจโรงแรม และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง                     | อาจารย์ชินภัทร วิสุทธิแพทย์                                                          |
| 24    | วันหยุดสัปดาห์ที่ 12 พฤศจิกายน 2569 |                  | TRIP TO VISIT VARIOUS HOTELS @ BALI ISLAND, INDONESIA                                                   | รศ.มานพ พงศทัต และทีมคณาจารย์                                                        |
| 25    | วันศุกร์ที่ 13 พฤศจิกายน 2569       |                  | TRIP TO VISIT VARIOUS HOTELS @ BALI ISLAND, INDONESIA                                                   | รศ.มานพ พงศทัต และทีมคณาจารย์                                                        |
| 26    | วันเสาร์ที่ 14 พฤศจิกายน 2569       |                  | TRIP TO VISIT VARIOUS HOTELS @ BALI ISLAND, INDONESIA                                                   | รศ.มานพ พงศทัต และทีมคณาจารย์                                                        |
| 27    | วันอาทิตย์ที่ 15 พฤศจิกายน 2569     |                  | TRIP TO VISIT VARIOUS HOTELS @ BALI ISLAND, INDONESIA                                                   | รศ.มานพ พงศทัต และทีมคณาจารย์                                                        |
| 28    | ส. 21 พ.ย. 69                       | 12.30 - 15.30 น. | OPERATION MANAGEMENT FOR HOTEL BUSINESS IN ALL FUNCTIONS AND CUSTOMER EXPERIENCE                        | คุณปรีชา ยะรังวงศ์                                                                   |
| 29    |                                     | 15.30 - 18.00 น. | WELLNESS & SPA CORE SUPPORT TO LUXURY HOTEL                                                             | คุณพัฒนพงศ์ รานรักษ์ และคุณธนศ จิระเสวกติก                                           |
| 30    | ส. 28 พ.ย. 69                       | 13.00 - 15.30 น. | FINANCIAL ANALYSIS FOR INVESTMENT DECISION MAKING                                                       | อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล                                                        |
| 31    |                                     | 15.30 - 18.00 น. | WORKSHOP 4 : HOW TO SET REASONABLE ASSUMPTIONS IN FINANCIAL ANALYSIS                                    | อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิฐกุล                                                        |

| ลำดับ | วัน/เดือน/ปี  | เวลา             | หัวข้อวิชา                                                                                        | วิทยากร                                                                                                               |
|-------|---------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 32    | ส. 12 ธ.ค. 69 | 14.00 - 15.30 น. | เยี่ยมชมโรงแรมตัวอย่างเพื่อเข้าถึงแก่น "แนวทางการพัฒนาธุรกิจ SERVICE APARTMENT สู่ BUTIQUE HOTEL" | RIYA SURYA, BANGKOK                                                                                                   |
| 33    |               | 15.30 - 17.30 น. | INSPECT HOUSEKEEPING, ENGINEERING, KITCHEN DESIGN (F&B DEPARTMENT), FRONT OFFICE                  |                                                                                                                       |
|       | ศ. 18 ธ.ค. 69 | 10.00 - 17.00 น. | REPORT SUBMISSION (เล่มสี จำนวน 4 เล่ม)                                                           | RECU MANAGEMENT STAFF                                                                                                 |
| 34    | ส. 19 ธ.ค. 69 | 13.00 - 17.30 น. | FINAL PRESENTATION                                                                                | รองศาสตราจารย์มานพ พงศทัต, อาจารย์ไพสิฐ แก่นจันทร์,<br>อาจารย์กิตติพล ปราโมช ณ อยุธยา, อาจารย์ธีรวัฒน์ พิพัฒน์ดิษฐกุล |
| 35    |               | 17.00 - 17.30 น. | พิธีมอบวุฒิบัตรและพิธีปิดการอบรม                                                                  |                                                                                                                       |